

**Графік проведення занять
в Центрі основ управління
у II семестрі 2024-2025 н.р.**

Місяць	Тема	Форми та методи роботи	Результати
Дисципліна «Менеджмент» к.е.н., доцент, доцент кафедри управління Акіліна О.В.			
Березень	Школа наукового менеджменту	Ознайомлення з працею Ф. Тейлора; мозковий штурм у мікрогрупах за допомогою Scrumbler; перегляд і обговорення відео про Генрі Форда; узагальнення принципів наукового менеджменту у Google-презентаціях	Формування компетентності в аналізі економічних явищ, навички командної роботи та аргументації
Березень	Адміністративна школа менеджменту	Ознайомлення з працею А. Файоля; робота в мікрогрупах над темами мозкового штурму; підготовка та презентація результатів дискусії	Опанування універсальних принципів управління; розвиток аналітичного мислення
Квітень	Школа людських відносин та поведінкового менеджменту	Ознайомлення з теорією мотивації А. Маслоу; мозковий штурм у мікрогрупах за допомогою Google-документів; перегляд і обговорення відео про хоторнські експерименти	Формування здатності критично аналізувати теорії мотивації; розвиток комунікативних навичок
Квітень	Планування як загальна функція менеджменту	Виконання ситуаційного завдання: розробка проєкту за допомогою діаграми Ганта; побудова та аналіз матриці Бостонської консалтингової групи	Опанування методів стратегічного планування; формування навичок роботи з інструментами менеджменту
Травень	Організація як загальна функція менеджменту	Ознайомлення з кейсовими завданнями (аналіз організаційної структури ПрАТ «Київстар» та корпоративного управління в ПриватБанку); побудова організаційної структури відповідно до штатної чисельності	Розвиток компетенцій у сфері організаційного менеджменту

Травень	Мотивація	Ознайомлення з матеріалами кейсу з мотивації та презентацією; виконання завдання у спільному Google-документі	Формування вмінь використовувати методи мотивації у менеджменті
Травень	Ділове спілкування	Виконання кейсів щодо переговорних стратегій; перегляд та аналіз доповідей TED	Розвиток навичок ефективної комунікації та переговорів
Червень	Наради та ділові переговори	Ознайомлення з матеріалами; підготовка до ділової гри «Колективні переговори»; проведення гри у форматі Інтернет-конференції	Формування компетенцій у сфері ведення переговорів та ухвалення управлінських рішень
Червень	Діловодство	Ознайомлення з лекційними матеріалами; виконання ситуаційного завдання з аналізу штатного розпису та складання наказу про зміни	Опанування основ документаційного забезпечення управління
Дисципліна «Державне та регіональне управління» к.е.н., доцент, доцент кафедри управління Яковенко І.В.			
Березень	Історичний досвід та особливості управління у складних умовах (воєнний стан)	Ознайомлення з історичними факторами державного управління в Україні; аналіз конституційних змін; групова робота над пропозиціями щодо реформування моделі державної влади	Формування аналітичних навичок щодо функціонування державного управління в різні періоди; прогнозування розвитку державного управління
Березень	Підходи до побудови системи державного управління в світовій практиці	Дослідження моделей управління у різних країнах світу; підготовка порівняльного аналізу парламентських та президентських систем управління	Опанування міжнародного досвіду державного управління; розвиток критичного мислення
Квітень	Характеристика системи державної влади в Україні на вищому рівні	Ознайомлення з повноваженнями Президента, Верховної Ради, Кабінету Міністрів та ЦОВВ; виконання ситуаційного завдання	Розуміння розподілу повноважень у державній владі та взаємодії її органів

		щодо порядку звітності органів влади	
Квітень	Управління Києвом як столицею	Ознайомлення з законодавчою базою; групова дискусія про роль КМДА; аналіз бюджету Києва	Формування знань щодо особливостей столичного управління, бюджетного процесу та регіонального розвитку
Травень	Ефективність державного управління. Державний контроль у сфері виконавчої влади	Ознайомлення з методами оцінки ефективності держорганів; виконання аналітичного завдання щодо парламентського контролю, аудиту, громадського контролю	Опанування механізмів державного контролю та оцінки ефективності управління
Травень	Відносини органів публічної влади в системі управління	Аналіз взаємодії державних органів із судовими, правоохоронними структурами та громадськістю; кейсовий метод роботи	Формування знань про систему зв'язків у держуправлінні, навички аналізу регуляторного впливу
Червень	Особливості розробки й реалізації електронного урядування в Україні	Ознайомлення з проектами цифровізації держуправління; аналіз вітчизняних та міжнародних ініціатив у сфері електронного урядування	Формування компетентності у сфері цифровізації державних послуг, аналіз ефективності цифрових інструментів
Червень	Державне регулювання розвитку галузей соціальної сфери	Ознайомлення з реформами у пенсійній, освітній, медичній сферах; групова робота над аналізом політики зайнятості та соціального захисту	Опанування інструментів державного регулювання соціальних сфер, розвиток стратегічного мислення
Дисципліна «Емпатійне лідерство та робота в команді» д.е.н., професор, професор кафедри управління Ільїч Л.М.			
Березень	Емоційний інтелект як ключова компетенція лідера (Заняття 1)	Міні-лекція, вправа «Ідентифікація емоцій за тілесними реакціями», складання щоденника емоцій	Усвідомлення важливості емоційного самоаналізу, розвиток навичок розпізнавання емоцій

Березень	Емоційний інтелект як ключова компетенція лідера (Заняття 2)	Гра «Скульптури емоцій», фасилітація, групова робота	Дослідження впливу емоцій на поведінку, розвиток навичок конструктивного вираження емоцій
Березень	Емоційний інтелект як ключова компетенція лідера (Заняття 3)	Аналіз неефективних стратегій емоційного реагування, робота в парах над кейсами, техніки психологічного впливу	Формування навичок емоційної регуляції, розвиток ефективних стратегій взаємодії
Квітень	Емоційний баланс лідера та техніки розвитку емоційного інтелекту (Заняття 1)	Міні-лекція, техніки контролю емоційної реакції, дихальні вправи	Опанування методів емоційного балансу, розуміння механізмів стресостійкості
Квітень	Емоційний баланс лідера та техніки розвитку емоційного інтелекту (Заняття 2)	Практикум з розвитку асертивності, техніки самоконтролю, вправи на регулювання емоційної напруги	Розвиток навичок емоційного самоконтролю, опанування технік відновлення емоційного стану
Квітень	Емоційний баланс лідера та техніки розвитку емоційного інтелекту (Заняття 3)	Аналіз кейсів, індивідуальна рефлексія, вправи на вербальне та невербальне вираження емоцій	Поглиблення навичок управління власними емоціями, вміння розпізнавати та керувати емоційними станами в комунікації