



ЗВІТ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ
РЕАЛІЗАЦІЇ НАУКОВОЇ ТЕМИ

РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ КИЇВСЬКОЇ АГЛОМЕРАЦІЇ

Реєстраційний номер: : 0122U200500

(червень 2024 – травень 2025)



Керівник наукової теми:
завідувач кафедри управління
доктора наук з державного управління
Оксани МАРУХЛЕНКО



Мета дослідження

розроблення
теоретичних і практико-
управлінських
рекомендацій щодо
збереження та активізації
розвитку людського
капіталу Київської
агломерації



Об'єкт дослідження

людський капітал
міської агломерації



Предмет дослідження

сукупність
теоретичних і
прикладних проблем
управління розвитком
людського капіталу
Київської агломерації

**Кількісна та якісна оцінка стану розвитку
людського капіталу Київської агломерації**



НАПРЯМИ ДОСЛІДЖЕНЬ

2.1

Обґрунтування
інституційних та
територіальних меж і
характеристик Київської
агломерації



2.2

Аналіз стану та розвитку
людського капіталу
Київської агломерації

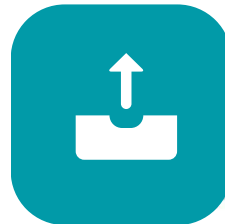
2.3

Діагностика відповідності
людського капіталу
імперативам смарт-
спеціалізації Київської
агломерації



2.4

Окреслення перспектив
взаємодії ринків праці та
освіти в контексті розвитку
людського капіталу
Київської агломерації





Обґрунтування інституційних та територіальних меж і характеристик Київської агломерації

2.1



В ході дослідження було враховано сучасні виклики та потенціал регіону. Встановлено, що Київська агломерація охоплює столицю України та ряд прилеглих територій, які інтегровані до єдиного соціально-економічного простору. Проведено аналіз факторів, що визначають інституційну спроможність управління агломерацією, зокрема впровадження цифрових сервісів для громадян та вплив європейської політики згуртованості (статті Марухленко, Іль'їч, Поспєлової). Зроблено висновок про необхідність створення спільних адміністративних платформ та координаційних центрів для збалансованого розвитку агломерації.



Аналіз стану та розвитку людського капіталу Київської агломерації

2.2



Київська агломерація, як осередок високої урбанізації, зосереджує потужний людський капітал, проте потребує системного підходу до його розвитку з урахуванням соціально-економічної складності регіону. Було проведено міждисциплінарне дослідження з фокусом на ключові компоненти: освіту, цифровізацію, управління та соціальну адаптацію населення.



Особливу увагу приділено системі професійно-технічної освіти у Києві, яку досліджували Ілліч та Акіліна. Вони запропонували модель модернізації ПТО шляхом впровадження регіонального замовлення, розвитку державно-приватного партнерства та врахування потреб агломераційного ринку праці.



Доповненням до цього є дослідження І.В. Яковенка та А.Г.Панченка, які вивчали розподіл управлінських повноважень у сфері освіти та запропонували оптимальні моделі делегування відповідальності між міністерством, обласними структурами, громадами та закладами освіти. Це особливо актуально для Київської агломерації, де є необхідність уніфікації управління в межах єдиного урбаністичного простору.



Аналіз стану та розвитку людського капіталу Київської агломерації

2.2



У роботах Поспєлової розкрито виклики цифрової трансформації громадського управління в умовах урбанізації. В межах агломерації запропоновано створення цифрових профілів компетентностей держслужбовців, особливо у громадах-супутниках столиці, таких як Буча, Вишгород, Бориспіль.



Роботи Марухленка поглиблюють тему за рахунок аналізу використання аналітики даних у публічному адмініструванні, зокрема для діагностики нерівномірного розподілу соціальних послуг та транспортної доступності в межах агломерації.



Одним із важливих аспектів стало дослідження медіації та навичок миротворення (Ілліч, Акіліна, Яковенко, Панченко), які запропоновано інтегрувати до навчальних програм управлінців та освітян. Це дозволяє зміцнювати соціальну стабільність у громадах, що зазнали навантаження через внутрішню міграцію, наслідки війни та соціальні виклики.

О.А. Шульга у своїх дослідженнях приділяє увагу цифровій трансформації логістичної інфраструктури та управлінню в умовах сталого розвитку, акцентуючи на важливості професійної підготовки кадрів у сфері послуг, цифрових технологій та логістики. У контексті Київської агломерації це особливо важливо для інтеграції нових технологій у бізнес-процеси, які сконцентровані навколо столичного мегаполісу.



Аналіз стану та розвитку людського капіталу Київської агломерації

2.2



К.А. Рябець у своїх роботах розкриває взаємозв'язок між державною політикою, освітою та національною безпекою, а також аналізує роль цифрової освіти як інструменту забезпечення рівного доступу до знань. У межах Київської агломерації ці аспекти є ключовими для інклюзивного розвитку людського капіталу, особливо у громадах з різним рівнем доступу до освітніх послуг.



Ключові висновки:

- Формування людського капіталу в Київській агломерації потребує системного управління з боку освітньої політики, урбаністичного планування та цифрової трансформації.
- Освіта має бути адаптована до просторових реалій агломерації — це потребує розподілу функцій між різними рівнями управління.
- Практика розвитку управлінських, цифрових та комунікативних компетентностей має стати основою кадрової політики в регіоні.
- Практичний акцент робиться на інвестиціях в навчання працівників, а також на розвитку компетентностей необхідних для роботи в умовах цифрової економіки. Такий підхід посилює можливості адаптації трудових ресурсів до викликів агломераційного ринку праці.
- впровадження інноваційних технологій в навчальні процеси, що дозволяє гармонізувати освітні стандарти в агломераційній зоні, де присутні як високотехнологічні освітні заклади столиці, так і менш ресурсно забезпечені освітні заклади на периферії.



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на теоретичному рівні

За результатами проведених наукових досліджень науково-педагогічних працівників кафедри проводиться щосеместрове оновлення робочих програм навчальних дисциплін.

Продовжено проведення наукових досліджень в межах грантового проєкту «Проект ЄС Еразмус+ ReaECH «Миротворча освіта заради консолідованої та людино-центричної Європи» (Грантова угода № 101094420)» (Ільїч Л.М., Поспелова Т.В., Акіліна О.В., Панченко А.Г., Яковенко І.В.).

Почалось проведення наукових досліджень в межах грантового проєкту «Проект ЄС Еразмус+ e-DEBUT «Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки» (Грантова Угода № – 101127007)» (Ільїч Л.М.).

Результати досліджень опубліковано у 18 статтях, які проіндексовано у НМБ Scopus та Web of Science, 25 фахових статтях і статтях, які проіндексовано в інших НМБ.

За результатами наукових досліджень підготовлено до друку 2 навчально-методичний посібника та колективна монографія.

За результатами проведених наукових досліджень підготовлено до захисту 27 кваліфікаційних бакалаврських проєктів, 69 кваліфікаційних магістерських робіт.

Підготовлено до Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт 2 студентські наукові роботи (наукові керівники: Панченко А.Г., Артамонова Г.В.). За тематикою наукової теми студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти підготовлено 18 тез доповідей на VIII Всеукраїнську науково-практичну інтернет-конференцію «Перспективи розвитку управлінських систем у соціальній та економічній сферах України: теорія і практика».



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

Розвиток наукового студентського середовища



Робота Центрів компетентностей

Науковий гурток “Школа молодого управлінця”
(Артамонова Г.В.)

Центр компетентностей «РОЗВИТОК SOFT SKILLS»
(Поспєлова Т.В.)

Центр “Наукових досліджень з публічного управління та адміністрування” (Олещенко В.Ю.)



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

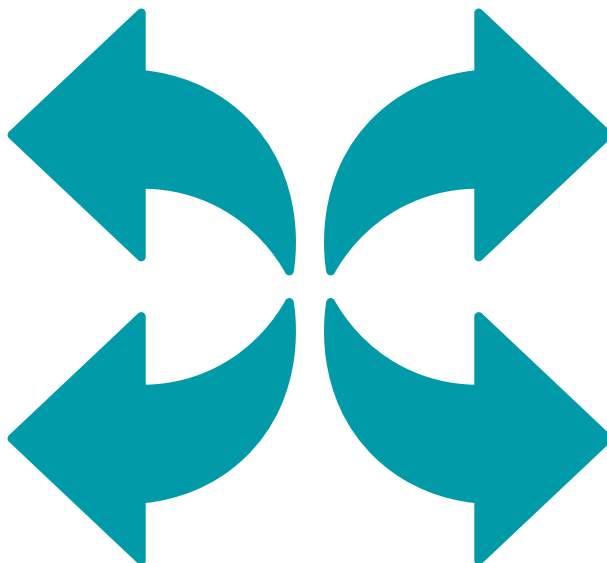
В рамках реалізації наукової теми підготовлено магістерські роботи

Колокольцева Вікторія

Вдосконалення механізму публічного управління розвитком територіальних громад України (на прикладі Бучанської міської громади)

Салаш Олег

Використання проектного менеджменту в управлінні державними інституціями на регіональному рівні (на прикладі Київської агломерації)



Матвієнко Наталія

Розробка стратегії сталого розвитку територіальної громади на прикладі Гостомельської селищної територіальної громади

Семенішина Олена

Реалізація державної освітньої політики на регіональному рівні



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

28 квітня 2025 року на кафедрі управління Університету Грінченка пройшов студентський хакатон на тему «Інноваційні рішення для розвитку людського капіталу Київської агломерації».



Студентський хакатон на тему «Інноваційні рішення для розвитку людського капіталу Київської агломерації»

CLOSE X

До участі у форумі «Тиждень Добрих Справ» долучились студенти кафедри управління — адже саме активна молодіжна залученість формує покоління відповідальних громадян, які здатні творити зміни. Саме через такі події формується культура волонтерства, емпатії та лідерства.



Форум «Тиждень Добрих Справ»



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

1. Кафедра управління долучилася до стратегічної сесії з модернізації громадянської освіти
2. Кафедра управління продовжує активно долучати студентів до реалізації Цілей сталого розвитку!
3. Кафедра управління продовжує удосконалювати знання та навички у сфері розвитку людського капіталу й активно підтримує ініціативи, спрямовані на формування підприємницьких компетенцій
4. Кафедра управління продовжує активно брати участь у розвитку міського простору та формуванні ефективних механізмів управління на локальному рівні
5. Колектив кафедри управління долучився до «Communication Day 2025»
6. "План дій у рамках Ініціативи "Партнерство "Відкритий Уряд"
7. Участь в благодійному проєкті "Місця щасливих людей: захист для Героїв!"



Кафедра управління долучилася до стратегічної сесії з модернізації громадянської освіти



Студенти групи МоБ-1-24-4.Од В.Шевченко та С.Виговська разом із куратором В.Руденко та завідувачкою кафедри О.Марухленко стали учасниками Всеукраїнського молодіжного форуму зі сталого розвитку.



Кафедра управління продовжує удосконалювати знання та навички у сфері розвитку людського капіталу й активно підтримує ініціативи, спрямовані на формування підприємницьких компетенцій



Прийняття участі в благодійному проєкті



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

25 вересня 2024 року на кафедрі управління відбувся круглий стіл на тему «Подолання розриву між дослідженнями і політиками». Основною метою круглого столу була презентація і обговорення способів подолання цифрової нерівності та пошук можливих рішень для України. Учасники ділилися своїми думками щодо впливу цифрових технологій на освітні та управлінські процеси, а також можливостей забезпечення рівного доступу до цифрових ресурсів для всіх громадян.

6 листопада 2024 року на кафедрі управління відбувся круглий стіл на тему «УПРАВЛІННЯ КРИЗОВИМИ СИТУАЦІЯМИ: ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ». Основною метою круглого столу було обговорення ключових аспектів управління кризами, що виникають у різних сферах діяльності, з акцентом на людський капітал.

2 квітня на кафедрі управління відбувся круглий стіл «Криза як можливість: комунікації, стратегія, вплив». Захід став відкритим майданчиком для обговорення сучасних викликів і можливостей, який об'єднав молодь, викладачів і фахівців у сфері комунікацій.



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено в Київському столичному Університеті імені Бориса Грінченка

Конкурс проєктів «Виховання миру в концепції навчання впродовж життя». Розвиток людського капіталу передбачає інвестування в освіту, здоров'я та навички людей, що сприяє підвищенню їхньої продуктивності та якості життя. У контексті конкурсу проєктів це означає створення умов для неперервного навчання та самоудосконалення учасників.

Результати наукових досліджень оприлюднюються під час проведення літньої школи в рамках однойменного проєкту Еразмус+ модуль Жана Моне "Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», яка проводиться для керівників закладів освіти, публічних службовців та представників громадських організацій

Планується до проведення 20 червня 2025 р. конференція: «МИРОТВОРЧА ОСВІТА ЗАРАДИ КОНСОЛІДОВАНОЇ ТА ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНОЇ ЄВРОПИ»



Результати реалізованого етапу наукового дослідження на практичному рівні, які впроваджено на національному рівні



Громадська організація
МАТЕРИНЬСКА ЛЮБОВ

Адреса реєстрації: 01004, Київ, б-р Т.Шевченка, 3, кім. 226 р/р 26007000020734 в Печерському відділенні ПАТ «Укрсоцбанк», МФО 300023, код 21696394 e-mail materinskalubov@gmail.com

Вих. № 01/10/24 від 10.10.2024 р.

ДОВІДКА ПРО ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ КАФЕДРИ УПРАВЛІННЯ «РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ КИЇВСЬКОЇ АГЛОМЕРАЦІЇ»

Результати наукового дослідження, проведеного кафедрою управління «Розвиток людського капіталу Київської агломерації» в Київському столичному університеті імені Бориса Грінченка, дали можливість визначити ключові стратегії для посилення соціальної безпеки громад та оптимізувати роботу громадської організації «Материнська любов» задля сприяння розвитку соціальної безпеки окремих територіальних одиниць Київської області. Шляхом вдосконалення методик роботи кафедри управління, вдалося покращити вектори розвитку соціального потенціалу людини, громади, суспільства, набуття знань, розвиток умінь та навичок, які необхідні для дієвого впливу на відновлення соціального потенціалу області та розробці соціально значущих проєктів для його відновлення.

Ці результати стали можливими завдяки вивченню та впровадженню сучасних підходів до інтеграції економічної безпеки в соціальні підсистеми міста. Ми впевнені, що ці стратегії сприятимуть сталому розвитку соціального благополуччя громад.

Голова ГО «Материнська любов»



Оксана МАРУХЛЕНКО
Оксана МАРУХЛЕНКО

АКТ

про впровадження результатів наукового дослідження кафедри
управління Київського столичного університету імені Бориса
Грінченка «Розвиток людського капіталу Київської агломерації»

Київське регіональне відділення підтверджує факт впровадження результатів наукового дослідження, здійсненого у рамках підготовки магістерських робіт на теми: «Використання проєктного менеджменту в управлінні державними інституціями на регіональному рівні (на прикладі Київської агломерації)», Вдосконалення механізму публічного управління розвитком територіальних громад України (на прикладі Бучанської міської громади), Розробка стратегії сталого розвитку територіальної громади на прикладі Гостомельської селищної територіальної громади, Реалізація державної освітньої політики на регіональному рівні у практичну діяльність Асоціації міст України.

В межах зазначених досліджень було напрацьовано ряд інноваційних підходів щодо удосконалення механізмів публічного управління, стратегічного планування, впровадження інструментів проєктного менеджменту, а також ефективної реалізації державної політики у сфері освіти на регіональному рівні. Отримані результати мають високу ступінь прикладної значущості та використовуються для підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування.

Впровадження здійснено шляхом:

- аналітичної адаптації теоретичних положень щодо підготовки регіональних стратегій та програм розвитку;
- інтеграції розроблених моделей та механізмів в консультативно-методичну роботу з територіальними громадами;
- застосування конкретних пропозицій у діяльності Київського регіонального відділення з метою підвищення інституційної спроможності громад;
- поширення результатів досліджень серед членів Асоціації з метою запровадження ефективних практик управління.

Результати впровадження підтверджують актуальність досліджених тем та їх значний потенціал для подальшого розвитку системи місцевого самоврядування в Україні.

Виконавчий директор
Київського регіонального
відділення асоціації міст України



О.В. Дехтячук
Дехтячук О.В.

Керівник наукової теми:
завідувач кафедри управління
доктора наук з державного управління
Оксани МАРУХЛЕНКО



**СЛАВА УКРАЇНІ!
ГЕРОЯМ СЛАВА!**